# أثر السلوك الأخلاقي لمندوبي المبيعات في تعزيز سلوكيات مواطنة العملاء: دراسة ميدانية على عينة من عملاء وكالات الأدوية بمدينة المكلا م/ حضرموت

### إبراهيم عوض ربيع باسباع\*

تاريخ تسلُّم البحث : 2023/9/26م تاريخ تسلُّم البحث : 2023/9/26م

#### الملخص

استهدفت هذه الدراسة معرفة أثر السلوك الأخلاقي لمندوبي المبيعات، والمتمثل بالأبعاد (الصدق والمسؤولية، طريقة التعامل، المظهر اللائق) في تعزيز سلوكيات مواطنة العملاء، المتمثلة بالأبعاد (توصيات العملاء، مساعدة العملاء الآخرين، التغذية الراجعة) من وجهة نظر عينة من عملاء وكالات الأدوية بمدينة المكلام/حضرموت. اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي والمنهج التحليلي، واستخدمت الاستبانة أداة لجمع البيانات من خلال توزيع (100) استبانة على عينة عشوائية بسيطة ميسرة، واسترجع منها (99) استبانة، وكانت هناك استبانة مستبعدة ليصبح عدد الاستبانات التي خضعت للتحليل الإحصائي (98) استبانة.

وتوصلت الدراسة لمجموعة من النتائج أهمها: أن مستوى موافقة أفراد عينة الدراسة حول أبعاد السلوك الأخلاقي لمندوبي المبيعات مجتمعة "مرتفع" بنسبة 80%، وأن مستوى موافقة أفراد عينة الدراسة حول أبعاد سلوكيات مواطنة العملاء مجتمعة "مرتفع جداً" بنسبة 85%، ووجود أثر ذي دلالة إحصائية عند مستوى دلالة معنويه ( $a \le 0.05$ ) للسلوك الأخلاقي لمندوبي المبيعات في تعزيز سلوكيات مواطنة العملاء من وجهة نظر عملاء وكالات الأدوية بمدينة المكلا م/ حضرموت. وبعدها وضع الباحث جملة من التوصيات تمثل أهمها في تقويم الالتزام بالسلوك الأخلاقي لمندوبي المبيعات من خلال إجراء دراسات ميدانية دورية يتم فيها تقويم السلوك الأخلاقي لمندوبي المبيعات من خلال إجراء دراسات ميدانية دورية من قبل العملاء.

الكلمات المفتاحية: السلوك الأخلاقي، مواطنة العملاء، مندبو المبيعات.

#### 1. المقدمة:

تعد الأخلاق صفة يتحلى بها الفرد والمجتمع على حد سواء فقد وردت في الكتب السماوية والأدبيات المختلفة، وهي تشير إلى مبادئ السلوك التي تمير الجيد والردئ ، الصحيح والخطأ . وكما أنها تحدد القيم والمعايير الأخلاقية التي تجب أن يتحلى بها كل الأفراد في المجتمع ومنهم مندوب المبيعات؛ فكي يكون مندوب المبيعات بائعًا فعالًا وناجحًا يجب أن يحوز في الدرجة الأولى على ثقة واحترام عملائه. إن البيع الشخصي يعد من الأنشطة التي تستخدمها المنظمات في علاقتها مع عملائها ونظرًا لأهمية

العلاقة المباشرة فإن الكثير من المنظمات أخذت تولي هذا النشاط أهمية بالغة للوصول إلى مستوى أفضل من الأداء ليس لزيادة المبيعات فحسب بل لرسم صورة إيجابية عن تلك المنظمات في أسواقها، وفي معظم المنظمات يمثل مندوبو المبيعات حلقة الوصل بين العملاء وتلك المنظمات ومن ثمّ يعدون هم الواجهة مع العملاء وتقع على عاتقهم مسؤولية بناء علاقات مميزة معهم طويلة الأمد (العقايلة، 2010م، ص3)، وعلى هذا الأساس يجب على مندوبي المبيعات الاهتمام بالقيم والأخلاق والسلوك حتى يؤدوا وساطتهم على أكمل وجه بهدف خلق قيمة للعميل من فلالتزام بالأخلاقيات في المجال البيعي ورقة رابحة فالالتزام بالأخلاقيات في المجال البيعي ورقة رابحة

<sup>\*</sup> الأستاذ المساعد بقسم إدارة الأعمال - كلية العلوم الإدارية - جامعة حضرموت.

لتطوير وتقوية العلاقة مع العملاء بل ويتعدى ذلك إلى السعي للمحافظة عليهم أطول مدة ممكنة بما يكفل تحقيق رضاهم وولائهم وتعزز من سلوكيات المواطنة لديهم.

ومن ثم تسعى الدراسة إلى معرفة أثر السلوك الأخلاقي لمندوبي المبيعات في تعزيز سلوكيات مواطنة العملاء دراسة ميدانية على عينة من عملاء وكالات الأدوية العاملة بمدينة المكلام/ حضرموت. ولأجل تحقيق أهداف هذه الدراسة فقد تم تقسيم الدراسة على ثلاثة محاور أساسية:

المحور الأول: خصص للإطار العام للدراسة واشتمل على المقدمة، ومنهجية الدراسة، والدراسات السابقة المرتبطة والمتعلقة بموضوع الدراسة.

المحور الثاني: خصص للجانب النظري لمتغيرات الدراسة (السلوك الأخلاقي لمندوبي المبيعات، وسلوكيات مواطنة العملاء) مفهومهما وأبعادهما.

المحور الثالث: خصص لتحليل ومعالجة بيانات الدراسة الميدانية واختبار فرضياتها.

وفي الأخير ختمت الدراسة كغيرها من الدراسات باستعراض مجموعة من النتائج مع جملة من التوصيات التي تم التوصل إليها في ضوء النتائج النهائية للدراسة.

#### 2. مشكلة الدراسة:

تمثل السلوكيات الأخلاقية مجموعة التصرفات الفعلية التي يمارسها مندوب المبيعات اعتمادًا على منظومة القيم الأخلاقية التي يؤمن بها، ونابعة عن قناعاته الاجتماعية والدينية والوظيفية التي تؤثر في طبيعة تعامله مع الآخرين، وأصبح الالتزام بأخلاقيات التسويق لا يرتبط بمجتمعات محددة دون غيرها بل أصبح موضوعًا مهمًّا تواجهه جميع منظمات العالم بشكل أجمع مما ألزم تلك المنظمات من وضع شروط وخصائص ومواصفات واجب توافرها في مندوبي المبيعات. ومن خلال الملاحظة الشخصية والجلوس

مع بعض أصحاب وكالات الأدوية والعاملين والعملاء، لاحظ الباحث أن هناك ضعفاً في سلوكيات مواطنة العملاء، ولعل ذلك يعود لوجود قصور وعدم الفهم الكافي لأبعاد السلوك الأخلاقي لمندوبي المبيعات، الأمر الذي حث الباحث لتحسس هذه المشكلة ودراستها ومعالجتها وإظهارها إلى من يهمه الأمر. ويمكن بلورة مشكلة الدراسة في التساؤلات الآتية:

1 ـ ما مستوى توافر أبعاد السلوك الأخلاقي لدى مندوبي المبيعات منفردة ومجتمعة من وجهة نظر عملاء وكالات الأدوية بمدينة المكلام / حضرموت ؟ 2 ـ ما مستوى توافر أبعاد سلوكيات مواطنة العملاء منفردة ومجتمعة لدى عملاء وكالات الأدوية بمدينة المكلام/ حضرموت من وجهة نظرهم ؟

3 ـ ما أثر السلوك الأخلاقي لمندوبي المبيعات في تعزيز سلوكيات مواطنة العملاء من وجهة نظر عملاء وكالات الأدوية بمدينة المكلام / حضرموت ؟ وبنبثق من هذا السؤال التساؤلات الفرعية الآتية:

- ما أثر درجة صدق ومسؤولية مندوبي المبيعات
   في تعزيز سلوكيات مواطنة العملاء من وجهة نظر
   عملاء وكالات الأدوية بمدينة المكلا م/ حضرموت ؟
- ما أثر طريقة تعامل مندوبي المبيعات مع العملاء
   في تعزيز سلوكيات مواطنة العملاء من وجهة نظر
   عملاء وكالات الأدوية بمدينة المكلام/حضرموت ؟
- ما أثر التزام مندوبي المبيعات بالمظهر اللائق والجذّاب في تعزيز سلوكيات مواطنة العملاء من وجهة نظر عملاء وكالات الأدوية بمدينة المكلام/حضرموت ؟

#### 3 ـ أهمية الدراسة:

تظهر أهمية هذه الدراسة من خلال جانبين أساسيين وهما:

1 الأهمية العلمية: وتتمثل أهمية هذه الدراسة من الناحية العلمية في الآتي:

1- تركيزها على موضوعين مهمين في ميدان الأعمال وتتمثل في (السلوك الأخلاقي لمندوبي المبيعات، وسلوكيات مواطنة العملاء) لما للسلوك الأخلاقي لمندوبي المبيعات من أثر في تعزيز سلوكيات مواطنة العملاء مما يسهم في بناء علاقات إيجابية مميزة طويلة الأمد مع هؤلاء العملاء، ومحاولة الاستفادة من التراكم المعرفي لهذين الموضوعين لتقديم إطار مفهومي يزود المكتبة العربية بمرجعية يستفيد منها الباحثون وطلاب المعرفة.

2- تَعد هذه الدراسة من الدراسات القليلة . على حد علم الباحث . التي تناولت أثر السلوك الأخلاقي لمندوبي المبيعات في تعزيز سلوكيات مواطنة العملاء . 3- توجيه مزيد من الاهتمامات الأكاديمية نحو دراسة هذا الموضوع في قطاعات أخرى مختلفة في بيئة الأعمال .

3 . 2 الأهمية العملية: وتتمثل أهمية هذه الدراسة من الناحية العملية في الآتي:

1- معرفة واقع السلوك الأخلاقي لمندوبي المبيعات في السوق الدوائي بمدينة المكلا م/ حضرموت وذلك لبيان الأهمية النسبية لكل بُعد من أبعاد السلوك الأخلاقي لمندوبي المبيعات وأثره في تعزيز سلوكيات مواطنة العملاء.

2- يعدُ مندوب المبيعات الواجهة في العملية البيعية أمام العملاء ومن ثمَّ التزامه بالسلوكيات الأخلاقية كفيل بتحقيق رضا وولاء هؤلاء العملاء وتعزير درجة سلوكيات المواطنة لديهم.

3- عرض النتائج المتحصل عليها من التحليل الإحصائي وتفسيرها بصورة تهيئ مدارك مندوبي المبيعات في السوق الدوائي بمدينة المكلا م/حضرموت.

#### 4 . أهداف الدراسة:

تسعى هذه الدراسة إلى تحقيق جملة من الأهداف الآتية:

1- وضع إطار مفهومي لموضوعين في ميدان الأعمال (السلوك الأخلاقي لمندوبي المبيعات، وسلوكيات مواطنة العملاء) يضاف إلى الدراسات السابقة ليكون مرجعية يستفيد منها الباحثون وطلاب المعرفة.

2- قياس مستوى توافر السلوك الأخلاقي لدى مندوبي المبيعات بأبعاده المختلفة منفردة ومجتمعة من وجهة نظر عملاء وكالات الأدوية بمدينة المكلام / حضرموت.

3- قياس مستوى توافر سلوكيات مواطنة العملاء بأبعادها المختلفة منفردة ومجتمعة لدى عملاء وكالات الأدوية بمدينة المكلام / حضرموت من وجهة نظرهم.

4- قياس أثر السلوك الأخلاقي لمندوبي المبيعات في تعزيز سلوكيات مواطنة العملاء من وجهة نظر عملاء وكالات الأدوية بمدينة المكلام / حضرموت .

5. تقديم جملة من التوصيات في ضوء نتائج الدراسة النهائية التي من شأنها أن تسهم في تحسين نوعية العلاقة مع العملاء .

#### 5 . فرضيات الدراسة:

في ضوء مشكلة الدراسة، وأهدافها تمَّ صياغة الفرضية الرئيسة الآتية:

"لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنويه (0.05)  $\alpha$  للسلوك الأخلاقي لمندوبي المبيعات في تعزيز سلوكيات مواطنة العملاء من وجهة نظر عملاء وكالات الأدوية بمدينة المكلا م / حضرموت" ، ويتفرع من هذه الفرضية الفرضيات الفرعية الآتية: الفرضية الفرعية الأولى: "لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنويه (0.05)  $\alpha$  لدرجة صدق ومسؤولية مندوبي المبيعات في تعزيز سلوكيات مواطنة العملاء من وجهة نظر عملاء وكالات الأدوية بمدينة المكلا م/ حضرموت".

إحصائية عند مستوى معنويه ( $\alpha \leq 0.05$ ) لطريقة تعامل مندوبي المبيعات مع العملاء في تعزيز سلوكيات مواطنة العملاء من وجهة نظر عملاء وكالات الأدوية بمدينة المكلام/ حضرموت".

الفرضية الفرعية الثالثة: "لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنويه ( $\alpha \leq 0.05$ ) لالتزام مندوبي المبيعات بالمظهر اللائق والجذّاب في تعزيز سلوكيات مواطنة العملاء من وجهة نظر عملاء وكالات الأدوية بمدينة المكلام/ حضرموت".

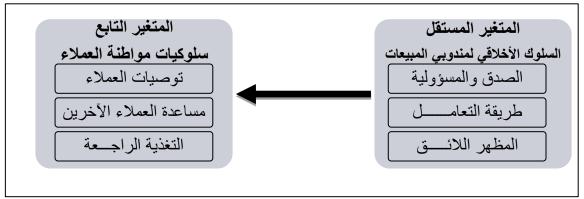
#### 6 . منهج الدراسة:

استخدام الباحث المنهج الوصفي والمنهج التحليلي؛ لأنه المنهج الذي ينسجم مع طبيعة الدراسة وأهدافها،

وجمعت البيانات اللازمة لأغراض الدراسة النظرية من المصادر الثانوية ممثلة في الكتب، والدراسات السابقة، والدوريات ومواقع الأنترنت المختلفة ذات العلاقة بموضوع الدراسة، وأما الدراسة الميدانية اعتمدت على المصادر الأولية من خلال الاستبانة تم توزيعها على عينة عشوائية بسيطة ميسرة من عملاء وكالات الأدوية بمدينة المكلام/ حضرموت.

### 7. أنموذج الدراسة:

بعد صياغة المشكلة وأهدافها وفرضياتها الرئيسة تم تحديد نموذج الدراسة في الشكل رقم (1) الذي يوضّح العلاقة بين متغيرات الدراسة:



المصدر: إعداد الباحث اعتمادًا على الدراسات السابقة، 2023م.

#### الشكل رقم (1): النموذج العام للدراسة

#### 8- مجتمع وعينة الدراسة:

يتكون مجتمع الدراسة من جميع عملاء وكالات الأدوية بمدينة المكلا م/ حضرموت (أصحاب الصيدليات) والبالغ عددهم (500) صيدلية (وفق إحصائية مكتب الصحة لعام 2022م)، ولغايات هذه الدراسة وتحقيق أهدافها تم اختيار عينة عشوائية بسيطة ميسرة بلغ قوامها (100) مفردة، وتم توزيع

الاستبانات على العينة المحددة واسترجع عدد (99)استبانة منها؛ أي: ما نسبته (99%) من الاستبانات الموزعة، وكانت هناك استبانة واحدة مستبعدة غير صالحة للتحليل الإحصائي ليصبح عدد الاستبانات التي خضعت للتحليل الإحصائي (98) استبانة، والجدول رقم (1) الآتي يبين عدد الاستبانات الموزعة والمستردة والصالحة للتحليل.

	الاستبانات	نسبة			
نسبة الاستبانات	الصالحة للتحليل	الاستجابة	الاستبانات	الاستبانات	البيان
الصالحة للتحليل			المستردة	الموزعة	
%98.98	98	%99	99	100	عدد الاستبانات

الجدول رقم (1): عدد الاستبانات الموزعة والمستردة والصالحة للتحليل

المصدر: إعداد الباحث اعتمادًا على بيانات الدراسة، 2023م.

#### 9- أداة الدراسة:

تم استخدام الاستبانة أداة رئيسة لجمع البيانات لهذه الدراسة؛ حيث تضمنت الاستبانة بشكلها النهائي مجموعتين من الأسئلة تتعلق المجموعة الأولى بالبيانات الشخصية والوظيفية لأفراد عينة الدراسة وتشمل: النوع، العمر، المؤهل العلمي، سنوات التعامل، وأما المجموعة الثانية اشتملت على محاور الاستبانة وأبعادها، وشمل هذا الجزء على (27) فقرة

موزعة على (3) أبعاد لقياس متغير السلوك الأخلاقي لمندوبي المبيعات والمتمثل في (الصدق والمسؤولية، وطريقة التعامل، والمظهر اللائق) و (3) أبعاد لقياس متغير سلوكيات مواطنة العملاء والمتمثلة في (توصيات العملاء، ومساعدة العملاء الآخرين، والتغذية الراجعة)، والجدول الآتي يوضِّح توزيع فقرات الاستبانة على متغيرات الدراسة وأبعادها.

الجدول رقم (2): توزيع فقرات الاستبانة على متغيرات الدراسة وأبعادها

	عدد الفقرات	البُعد
ترتيب الفقرات في الاستبانة	اد السلوك الأخلاقي لمندوبي	المحور الأول: اشتمل على قياس أبع
		المبيعات، وتضمن ثلاثة أبعاد وهي:
5 - 1	(5) فقرات	الصدق والمسؤولية
10 - 6	(5) فقرات	طريقة التعامل
15 - 11	(5) فقرات	المظهر اللائق
15 - 1	(15) فقرة	إجمالي الفقرات لهذا المحور
7:1:	م أبعاد سلوكيات مواطنة	المحور الثاني: اشتمل على قياس
ترتيب الفقرات في الاستبانة		العملاء، وتضمن ثلاثة أبعاد وهي:
19 – 16	(4) فقرات	توصيات العملاء
23 - 20	(4) فقرات	مساعدة العملاء الآخرين
27 - 24	(4) فقرات	التغذية الراجعة
27 - 16	(12) فقرة	إجمالي الفقرات لهذا المحور

المصدر: إعداد الباحث اعتمادًا على بيانات الدراسة، 2023م.

واستخدم الباحث مقياس ليكارت (Likert) الخماسي تعني غير حيث كانت الدرجة (5) تعنى موافق بشدة، و(1) (3) الآتى:

تعني غير موافق بشدة كما هو موضّح بالجدول رقم (3) الآتي:

الجدول رقم (3): مقياس ليكارت الخماسي لأداة الدراسة

درجة الموافقة	المدى المتوسط	الدرجة	المقياس
منخفضة جدًّا	1.79 -1	1	غير موافق بشدة
منخفضة	2.59 -1.80	2	غير موافق
متوسطة	3.39 - 2.60	3	محايد
مرتفعة	4.19 - 3.40	4	موافق
مرتفعة جدًّا	5 - 4.20	5	موافق بشدة

المصدر: إعداد الباحث اعتمادًا على بيانات الدراسة، 2023م.

#### 10 - صدق أداة الدراسة وثباتها:

تم التحقق من صدق الاستبانة الظاهري من خلال عرضها على (7) محكمين متخصصين من ذوي الخبرات من جامعات يمنية مختلفة، وذلك لمعرفة مدى صدقها والحكم على مدى اتساق فقراتها، وتناسبها، وملاءمتها لموضوع الدراسة، وسلامة بنائها اللغوي، وقد تم الأخذ بأغلب الملاحظات عند الصياغة النهائية لفقرات الاستبانة. كما تم التأكد من

ثبات أداة الدراسة من خلال معامل أو معادلة الثبات ألفا لكرونباخ (Alpha Cronbach) وذلك لقياس درجة مصداقية الإجابات عن فقرات الاستبانة بحيث يقيس الاتساق والتجانس الداخلي لفقرات الاستبانة، ومن خلالها يبين التوافق في ردود أفراد عينة الدراسة تجاه فقرات الاستبانة، وكانت النتائج موضّحة في الجدول رقم (4) الآتي:

الجدول رقم (4): معاملات الثبات لمحاور الاستبانة والثبات العام

معامل ألفا لكرونباخ	المحور
0.863	السلوك الأخلاقي لمندوبي المبيعات
0.867	سلوكيات مواطنة العملاء
0.893	إجمالي محاور الاستبانة ككل

ومن الجدول رقم (4) في أعلاه يتبين من خلال استخدام طريقة ألفا لكرونباخ في قياس ثبات نموذج الاستبانة أن قيمة معامل الثبات الإجمالية للاستبانة هي (0.89)، وهذا مؤشر على تمتع نموذج الاستبانة بدرجة عالية من الثبات تبرر استخدامها لأغراض هذه الدراسة (جمع البيانات المتعلقة بالدراسة).

#### 11 . أساليب تحليل بيانات الدراسة:

تم تقريع الاستبانات وتحليلها باستخدام البرنامج الإحصائي (SPSS) من خلال أساليب إحصائية وهي: التكرارات والنسب المئوية، والوسط الحسابي، والانحراف المعياري، ومعامل ألفا لكرونباخ ( Cronbach)، ومعامل الارتباط البسيط (بيرسون)،

والانحدار الخطي البسيط، ومعامل التحديد R2.

- 12 . حدود الدراسة: وتشمل الآتى:
- الحدود الموضوعية: اقتصرت الدراسة على دراسة ومناقشة موضوع أثر السلوك الأخلاقي لمندوبي المبيعات في تعزيز سلوكيات مواطنة العملاء.
- 2 . الحدود الزمانية: أجريت هذه الدراسة في العام 2023م.
- 3 . الحدود المكانية: أجريت هذه الدراسة في مدينة المكلام/ حضرموت.
- 4 . الحدود البشرية: انحصرت الدراسة على عينة عشوائية بسيطة ميسرة من عملاء وكالات الأدوية.

#### 13. الدراسات السابقة:

في هذا الجزء يتم استعراض بعض الدراسات السابقة العربية منها والأجنبية ذات العلاقة بموضوع الدراسة وعلى وفق تسلسلها الزمني وعلى النحو الآتي:

#### 1.13 الدراسات السابقة العربية:

1- دراسة (المقطري وآخرون، 2023م) بعنوان: "الالتزام بالسلوك الأخلاقي لمندوبي المبيعات وأثره على رضا العملاء . دراسة ميدانية لعينة من العاملين فى السوق الدوائى بمدينة تعز ." استهدفت هذه الدراسة التعرف على مدى تأثير السلوك الأخلاقي لمندوبي المبيعات في تحقيق رضا العملاء دراسة ميدانية لعينة من العاملين في السوق الدوائي بمدينة تعز، واستخدمت الدراسة المنهج الوصفى التحليلي، وبلغ حجم العينة (226) صيدلية من إجمالي عدد الصيدليات الإجمالي العاملة في مدينة تعز، وكانت (96) استبانة صالحة للتحليل، توصلت الدراسة إلى العديد من النتائج أهمها: أن المبحوثين أبدو أهمية نسبية متوسطة للموافقة على صدق مندوبي المبيعات في السوق الدوائي، وأبدوا أهمية نسبية عالية للموافقة على طريقة تعامل مندوبي المبيعات في السوق الدوائي، وأبدوا أهمية نسبية عالية للموافقة على التزام مندوبي المبيعات بمظهر لائق في السوق الدوائي،

وكما أنهم أبدوا أهمية نسبية عالية للموافقة على رضا العملاء في السوق الدوائي، وقدمت الدراسة مجموعة من التوصيات أهمها: يجب على مندوبي المبيعات العاملين في السوق الدوائي الالتزام بالسلوكيات الأخلاقية والعمل على ممارستها في مختلف معاملاتهم البيعية.

2- دراسة (شهرزاد وآخرون، 2021م) بعنوان: "**دو**ر السلوك الأخلاقي لمندوبي المبيعات في تحقيق رضا العملاء" استهدفت هذه الدراسة التعرّف إلى دور السلوك الأخلاقي لمندوبي المبيعات في مؤسسة اتصالات الجزائر برقان في تحقيق رضا العملاء، واستخدمت الدراسة المنهج الوصفى التحليلي، وتم توزيع (33) استمارة استبيان واسترجع (31) استبانة، وخضعت جميعها للتحليل الإحصائي، توصلت الدراسة إلى العديد من النتائج أهمها: وجود أثر ذي دلالة إحصائية عند مستوى معنوية 0.05 لأبعاد السلوك الأخلاقي لمندوبي المبيعات (الصدق والمسؤولية، طربقة التعامل، ظهور مندوبي المبيعات بمظهر لائق) في تحقيق رضا العملاء، وقدمت الدراسة جملة من التوصيات أهمها: حسن الاختيار لمندوبي البيع لأنهم سوف يمثلون المؤسسة، وعقد الدورات التدريبية المتخصصة التي تؤثر في التكوين المعرفي لمندوبي البيع، إضافة إلى التواصل الدائم مع العملاء والاستماع لمشاكلهم.

3- دراسة (بولحية وآخرون، 2018م) بعنوان: "السلوك الأخلاقي لمندوبي المبيعات ودوره في تحقيق ولاء الزبون . دراسة ميدانية لعينة من متعاملي الهاتف النقال (موبيليس، جيزي، أوريدو) في ولاية جيجل" استهدفت هذه الدراسة معرفة تأثير السلوك الأخلاقي لمندوبي المبيعات في تحقيق ولاء الزبائن في قطاع الاتصالات، واستخدمت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي، وبلغ حجم العينة (100) فرد من متعاملين الهاتف النقال للشركات الاتصالية في ولاية جيجل، وتم

توزيع (100) استبانة وتم استرجاعها بالكامل وخضعت جميعها للتحليل الإحصائي، توصلت الدراسة إلى العديد من النتائج أهمها: يتحلى مندبو المبيعات بالسلوك الأخلاقي في تعاملاتهم من وجهة نظر العملاء بدرجة متوسطة، ووجود تأثير إيجابي للسلوك الأخلاقي على مستوى ولاء الزبائن لشركات الاتصال، وقدمت الدراسة جملة من التوصيات أهمها: ضرورة تدريب مندوبي المبيعات في شركات الاتصال وتوعيتهم بأهمية السلوك الأخلاقي وذلك لبناء علاقات متينة مع الزيائن، والاهتمام بشكاوي الزيائن في الآجال المحددة وبطريقة جيدة وسريعة، والوفاء بالوعود في حالة إلحاق الضرر بالزبائن من خلال منح التعويضات اللازمة. 4- دراسة (الحداوي وأخرون، 2018م) بعنوان: التوظيف أبعاد التسويق الريادى لتعزيز سلوكيات مواطنة الزبون دراسة استطلاعية لآراء عينة من زبائن مصرف النهرين في محافظة النجف الأشرف" استهدفت هذه الدراسة بيان تأثير التسويق الريادي في تعزيز سلوكيات مواطنة الزيون في مصرف النهرين في محافظة النجف الأشرف، واستخدمت الدراسة المنهج الوصفى التحليلي، وبلغ حجم العينة (174) زبوناً من أصل المجتمع الكلي (308) زبائن، وتوصلت الدراسة إلى العديد من النتائج أهمها: أن ممارسات المصرف الخاصة بالتسويق الربادي مؤثرة في سلوكيات مواطنة الزبون أي أن هذه الممارسات تشجع الزبائن على القيام بالممارسات السلوكية الطوعية، وقدمت الدراسة مجموعة من التوصيات أهمها: ايجاد تقنيات جديدة لدعم الابداع والابتكار لمالها من تأثير في زبادة سلوكيات مواطنة الزيون. 5- دراسة (على، 2017م) بعنوان: "أثر جودة الخدمة على سلوكيات مواطنة العميل . دراسة تطبيقية على الشركات المقدمة لخدمات الإنترنت في مصر ." استهدفت هذه الدراسة التعرف على تأثير جودة الخدمة على سلوكيات مواطنة العملاء، وتكون

مجتمع الدراسة من العاملين بشركات خدمات الإنترنت في مصر وتحديدًا في القاهرة وكذلك عملاء تلك الشركات، وتوصلت الدراسة إلى العديد من النتائج أهمها: وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين أبعاد جودة خدمة الإنترنت - من وجهة نظر العميل -وسلوكيات مواطنة العملاء في تلك الشركات، ووجود تأثير معنوي لأبعاد جودة الخدمة ـ من وجهة نظر العميل. وسلوكيات مواطنة العملاء في تلك الشركات، وقدمت الدراسة مجموعة من التوصيات أهمها: غرس مبادئ تطبيق الجودة في المنظمات واعتدادها جزءاً من الثقافة العامة، وتغيير أسلوب التعامل مع العميل على اعتبار أنه متلق للخدمة فقط بل يجب التعامل معه كمورد من الموارد البشرية والتي تؤثر في الشركة من اتجاهات متعددة، وانشاء إدارة متخصصة لبحث شكاوي العملاء والنظر فيها ودراستها بشكل متعمق. 6- دراسة (لفتة وآخرون، 2014م) بعنوان: "ممارسة سلوكيات مواطنة الزبون وتأثيرها في الولاء . دراسة تحليلية من وجهة نظر العاملين في شركة التأمين الوطنية ." استهدفت هذه الدراسة معرفة درجة ممارسة زبائن شركة التأمين الوطنية لسلوكيات مواطنة الزبون وتأثيره في مستوى ولائهم من وجهة نظر العاملين في الشركة، واستخدمت الدراسة المنهج الاستطلاعي المسحى، وبلغ حجم العينة الملائمة وبالطربقة العشوائية (90) فردًا، توصلت الدراسة إلى العديد من النتائج أهمها: يمارس الزيائن سلوكيات مواطنة الزيون بدرجة متوسطة من وجهة نظر العاملين بينما كان مستوى ولائهم بدرجة مرتفعة، ووجود تأثير لأبعاد ممارسة سلوكيات مواطنة الزبون في تعزيز مستوى ولائهم للشركة بمنظور العاملين، وقدمت الدراسة مجموعة من التوصيات أهمها: ضرورة سعى الشركة إلى ترسيخ ممارسة سلوكيات مواطنة الزبون من خلال تطبيق برامج خاصة توطد العلاقات مع الزبائن مثل برامج مكأفاة الزيائن المتميزين بالاعتماد على معايير خاصة،

وتوفير قاعدة بيانات متكاملة عن الزيائن، وعقد دورات تدريبية للعاملين، واهتمام الشركة بالجانب الإعلامي. 7- دراسة (اللامى وآخرون، 2012م) بعنوان: "سلوك مواطنة الزبون دراسة استطلاعية لعينة من زبائن المصرف الإسلامي في ماليزيا (CIMB)" استهدفت هذه الدراسة قياس مستوى ممارسة سلوكيات مواطنة الزبون باستخدام مقياس (Gorth,2005) لدى عينة من زبائن المصرف (CIMB) الإسلامي في ماليزيا، وضمت عينة الدراسة (97) زيوناً تم اختيارهم بشكل عشوائي، وتوصلت الدراسة إلى العديد من النتائج أهمها: يمارس الزبائن سلوك التوصيات متمثلًا بتقديم النصائح لأصدقائهم وأفراد عائلاتهم، والتقبل الواضح لممارسة السلوك التطوعي لخدمة الزبائن الآخرين لكيفية استخدام خدمات المصرف بصورة صحيحة، وكان إسهام الزيائن محدوداً لتقديم المقترحات والأفكار لتحسين خدمات المصرف، وقدمت الدراسة مجموعة من التوصيات أهمها: العمل الجاد والدائم لتحسين مستوى ممارسة الزيائن لسلوك مواطنة الزبون، وضرورة قيام المصرف بتعميق الممارسات التي تحفز الزبائن من خلال تحسين الخدمات المقدمة.

#### 13. 2 الدراسات السابقة الأجنبية:

1. دراسة (Mansouri et al., 2022) بعنوان التأثير السلوك الأخلاقي للبائعين على ولاء ورضا وبقة العملاء" استهدفت هذه الدراسة فحص العلاقة بين السلوك الأخلاقي للبائعين وولاء العملاء، وتقويم التأثير الوسيط للثقة والرضا في العلاقة بين السلوك الأخلاقي والولاء في صناعة الألبسة الرياضية، وتوفير نظرة ثاقبة للعلاقات بين رضا العملاء والثقة والولاء في نموذج متكامل، وتم جمع البيانات من والولاء في نموذج متكامل، وتم جمع البيانات من (265) عميلاً، وتوصلت الدراسة لمجموعة من النتائج أهمها: أن هناك تأثيراً كبيراً للسلوك الأخلاقي للبائعين في ولاء العملاء، وكما أن الرضا والثقة للبائعين في ولاء العملاء، وكما أن الرضا والثقة

يتوسطان العلاقة بين السلوك الأخلاقي للبائعين وولاء العملاء، وتم العثور على الثقة باعتبارها الأقرب إلى ولاء العملاء، وقدمت الدراسة جملة من التوصيات أبرزها: ضمان مستوى عالِ من الصدق والشفافية في الممارسات في جميع أوقات البائعين، وتجنب الثغرات في المعلومات ومراقبة المعلومات الخاطئة وتعزيز التسيق الفعال مع المصادر غير الرسمية.

2. دراسة (Wedatama et al., 2019) بعنوان: "أثر السلوك الأخلاقي لمندوبي المبيعات على رضا وبقة وولاء العميل" استهدفت هذه الدراسة شرح العلاقة بين السلوك الأخلاقي لمندوبي المبيعات تجاه الرضا والثقة وتأثيرهما في مستويات ولاء العملاء في مدينة بالي بإندونيسيا ، وعينة الدراسة هم العملاء الذين أجروا معاملات على الأقل مرتين خلال فترة سنة واحدة وبلغت حجم العينة (100) مستجيب، توصلت الدراسة إلى العديد من النتائج أهمها: أن السلوك الأخلاقي لمندوبي المبيعات له تأثير إيجابي ومهم في رضا العملاء وثقتهم، وقدمت الدراسة جملة من التوصيات أهمها: يحتاج مندوب المبيعات إلى التصرف بشكل أخلاقي في تسويق منتجاته من أجل طوبلة الأمد مع العملاء وثقتهم، وكذلك إقامة علاقات طوبلة الأمد مع العملاء وثقتهم، وكذلك إقامة علاقات

3 ـ دراسة (Nguyen et al., 2014) بعنوان: "تأثير سيناريوهات أو وبتائق الخدمة على سلوكيات مواطنة العميل عن طريق استخدام دور توجه الموظف بالعملاء كمتغير وسيط" استهدفت هذه الدراسة معرفة التفاعل بين سيناريوهات الخدمة والتوجه بالعميل وتأثير هذا التفاعل في نية العملاء للعودة إلى الشركة مقدمة الخدمة وعلى التغذية المرتدة للعملاء وذلك من خلال جودة الخدمة المدركة كمتغير وسيط، وتوصلت هذه الدراسة إلى أن الموظفين الذين لديهم التوجه بالعملاء منخفض، لذلك فإن العلاقة بين سيناريوهات الخدمة وميل العملاء للعودة إلى شركات الخدمة أو

أن يعطي العملاء ملاحظات غير مطلوبة تكون سلبية، وأن سيناريوهات الخدمة يمكن أن تكون سمة سلبية لتقديم الخدمة إذا ما كانت في الأيدي غير الآمنة، وأن سلوكيات المواطنة كانت منخفضة عندما تم تنفيذ سيناريوهات الخدمة من خلال موظفي الخدمة من ذوي المستويات المنخفضة من التوجه بالعملاء، وقدمت الدراسة مجموعة من التوصيات أهمها: إشراك العاملين في الدورات والبرامج التدريبية المتعلقة بإدارة العلاقات مع الزبائن؛ لأن الزبون هو المورد الرئيس في المنظمات.

## 14. الإطار النظري للدراسة:

في هذا المحور يتم التطرق للإطار النظري لمتغيرات الدراسة والمتمثلة ب (السلوك الأخلاقي لمندوبي المبيعات، وسلوكيات مواطنة العملاء)، والتركيز فقط على مفهوم وأبعاد تلك المتغيرات وعلى النحو الآتي:

#### 14. 1 مفهوم السلوك الأخلاقي لمندوبي المبيعات:

إن مهنة البيع تعدُّ مهنة شريفة كغيرها من المهن تنتهج منهج الأخلاق مما يجب على مندوبي المبيعات تبنى أخلاقيات البيع والعمل على اتباعها والالتزام بها تجاه العملاء، فهي تمثل الدالة للثقة المتبادلة بين العملاء ومندوبي المبيعات مما ينعكس ذلك على رضاهم وولائهم وسلوكيات مواطنتهم. إن السلوك الأخلاقي لمندوب المبيعات يمثل مجموعة التصرفات الفعلية التي يمارسها مندوب البيع اعتمادًا على منظومة القيم الأخلاقية التي يؤمن بها، وتكون نابعة من قناعاته الاجتماعية والدينية والوظيفية التي تؤثر في طبيعة تعامله مع الآخرين (العقايلة، 2010م، ص24)، وكما أن السلوك الأخلاقي لرجل البيع هو: (مجموعة من المبادئ والقواعد والسلوكيات التي تمثل القيم الأخلاقية، وتكون بمثابة مقاييس مثالية للسلوك المهنى التي يتعين على رجل البيع التحلي بها عند ممارسة أعماله، وعند تعامله مع زملاء المهنة والعملاء وغيرهم) (المقطري، 2023م، ص 614).

ومما سبق يمكن القول أن السلوك الأخلاقي لمندوبي المبيعات يقصد به جميع الممارسات الصادرة والصفات المقبولة التي يتميز بها مندبو المبيعات من سلوك وقيم وتعامل مع العملاء. ويرى العامري وآخرون أن مندوبي البيع يستمدون سلوكهم الأخلاقي متأثرين بثلاثة عناصر وهي: (العامري وآخرون، 2008م، ص 86)

1- المؤثرات الشخصية: حيث يتأثر السلوك الأخلاقي لمندوب البيع بمجموعة من العوامل المرتبطة بتكوينه العائلي والشخصي، فالقيم الدينية والمعايير الشخصية والحاجات الفردية وتأثير العائلة تدفع مندوب البيع إلى نوع معين من السلوك إما صحيح أو خاطئ؛ ومن ثمَّ فإن مندوب البيع الذي يستند إلى قاعدة أخلاقية قوية تكون ثقته بنفسه كبيرة، وهناك تجانس سلوكي في قراراته من حيث النزاهة والعدالة والاستقامة واحترام النفس.

2- مؤثرات المنظمة: حيث تؤثر ثقافة المنظمة السائدة في بيئة العمل في السلوك الأخلاقي لمندوب المبيعات سواء كان صوابًا أو خطأ من خلال اعتماده على الأعراف والقيم السائدة ومدى تأكيدها الالتزام بسلوكيات معينة، ويعد إدراك السلوك الأخلاقي من أهم المتغيرات المؤثرة في إدراك الأفراد للانضباط في العمل مما يدل على أن تأكيد زيادة الوعي بالسلوك الأخلاقي في المنظمة سيؤدي إلى زيادة مستوى الانضباط في العمل.

3- مؤثرات البيئة: حيث إن الأعراف والقيم الاجتماعية تعطي تصورًا عن طبيعة المناخ الأخلاقي السائد في صناعة قطاع معين وهذا يؤثر تأثيره في السوك الأخلاقي لمندوب المبيعات.

### 14. 2 أبعاد السلوك الأخلاقي لمندوبي المبيعات:

إن الدراسات اثبتت أن الالتزام بالأخلاقيات تؤدي إلى نجاحات إستراتيجية على المدى البعيد وذلك من خلال بناء سمعة حسنة طيبة لمنظمات الأعمال وهذا

يؤدي إلى زيادة الربحية في المدى البعيد، فالسلوك الأخلاقي لمندوبي المبيعات ما هو إلا مجموعة من المعايير والقيم التي تحكم وتضبط السلوك في العملية البيعية، فعدم توفر قيم أخلاقية مناسبة لدى مندوبي المبيعات يسيء من طبيعة العلاقة مع العملاء مما يؤدي في النهاية إلى فقدانهم. وذكر Kotler et al يؤدي في النهاية إلى فقدانهم وذكر أن معايير السلوك الأخلاقي لجمعية التسويق الأمريكية تتمثل بستة من المعايير وتكمن في الآتي: الصدق، والمسؤولية، والإنصاف، والاحترام، والانفتاح، والمواطنة، وهي تعكس العوامل المؤثرة في السلوك الأخلاقي لمندوبي المبيعات وانعكاسها على العملية البيعية (Kotler et al., 2006, P646)، وأدرجها العقايلة في ثلاث مجموعات وهي: (العقايلة، العقايلة، وهي ثلاث مجموعات وهي: (العقايلة،

- درجة صدق مندوبي المبيعات ودقة المعلومات
   المقدمة والتزامهم بالمواعيد المبرمة (الصدق والمسؤولية).
- طريقة تعامل مندوبي المبيعات والمتمثلة في الحلم والتسامح والصبر (الإنصاف، الاحترام، الانفتاح).
- التزام مندوبي المبيعات بمظهر لائق وجذّاب (المواطنة).

وفيما يلي شرح موجز لهذه المعايير: (شهرزاد وأخرون، 2021م ص 15.17)

1- الصدق والمسؤولية: وتتمثل في الثقة، والأمانة مع العملاء ومراعاة ظروفهم، والنزاهة، والعفة، والموضوعية، والتجرد من المصالح الشخصية، والعدالة، ودقة المعلومات المقدمة، والالتزام بالعقود وتنفيذها بوقتها وبالمواصفات المطلوبة، مع تحمل التبعات عن كل الأفعال الخاطئة في جميع الأحوال، وتفادي أي عملية اتصال تستهدف المكر والخداع، ومقدار المعرفة المطلوبة ونوعها على نوعية المنتجات التي يتعامل معها وطبيعة العملاء وظروف السوق والمنافسة، وامتلاك الخبرة الكافية لتحقيق الفعالية المطلوبة في أدائهم للمهام البيعية.

2- طريقة تعامل مندوبي المبيعات: وتتمثل في التخاطب والقدرة على العرض، والاقناع، وحسن الانصات والاستماع، والانصاف في القول والفعل والوعود مع كل العملاء مهما اختلفت صفاتهم، والانفتاح على المستوى الفردي أو على مستوى فرق العمل، والتعامل مع الزبائن باحترام بطريقة تعكس صفات الحلم والتسامح والصبر وسعة الصدر.

5- التزام مندوبي المبيعات بمظهر لائق وجذّاب: وهو يمثل أحد الأعراف والتقاليد السائدة التي يتم بموجبها ممارسة الأعمال، وأشار ابن عبدالعزيز أن المظهر الخارجي يترك انطباعًا إيجابيًّا أو سلبيًّا عند الزبون وهذا ما يدفعه إلى التعامل معه (بن عبدالعزيز، 2014م، ص 33). واثبتت الدراسات والأبحاث العملية وجود علاقة ارتباطية بين مظهر الفرد وحقيقته حيث يساعد المظهر الحسن والملائم والمقبول لمندوب المبيعات في دعم ثقته بنفسه ومراعاته لأحاسيس الآخرين وتقديرهم.

واعتمد الباحث على تصنيف العقايلة وفقًا لمعايير جمعية التسويقية الأمريكية في دراسة متغير السلوك الأخلاقي لمندوبي المبيعات والمتمثلة بالأبعاد (الصدق والمسؤولية، وطريقة التعامل، والتزام مندوبي المبيعات بمظهر لائق) وذلك لأن أغلب الدراسات السابقة اعتمدتها نظرًا لاستيعابها لأهم السلوكيات الأخلاقية المؤثرة في العملية البيعية.

#### 14. 3 مفهوم سلوكيات مواطنة العملاء:

إن سلوك مواطنة العملاء مشتق من سلوك المواطنة التنظيمية، وأن الاهتمام بمفهوم سلوكيات مواطنة العملاء بدأ بفترة قصيرة من الاهتمام بسلوك المواطنة التنظيمية من قبل (Organ) في عام 1981م والتي تشمل السلوكيات الإيجابية والطوعية الصادرة من العملاء والمفيدة للمنظمة، فهي تصف السلوكيات المفيدة التي يؤديها العميل بشكل طوعي في علاقاته وتعاملاته اليومية لصالح المنظمة وذلك من خلال

73

مساعدة العملاء الآخرين وحثهم ونصحهم نحو خدمات المنظمة والالتزام بها وتأييدها، وتقديم معلومات وملاحظات إلى مقدمي المنتج التي من شأنها أن تفيد عمل المنظمة من أجل تحسين خدماتها ومنتجاتها (الشكوى المباشرة)، إضافة على ذلك تقديم التوصيات للعملاء الآخرين أو تقويم سلوكيات الآخرين، وبناء علاقات طيبة مع المنظمة، والشراكة والتعاون (الحدراوي وآخرون، 2018م، ص 523. 524). وعرّف (Gorth) سلوكيات مواطنة العملاء بأنها: "مجموعة السلوكيات الطوعية والاختيارية التي ليست مطلوبة لإنتاج ناجح أو تقديم خدمة ولكن في مجموعها تساعد على تنظيم الخدمات بشكل عام" (Gorth,2005, P11). وأشار (Garma et al) إلى أن سلوكيات مواطنة العملاء تشير إلى: "الأفعال المدروسة والمعتبرة التي تحمل في طياتها جانب المساعدة واللطف والتي تؤدي بشكل تطوعي من قبل العملاء وتسدى المنفعة لمنظمة الخدمة بطريقة ما" (Garma et al., 2009, P1). وذكر al) بأن سلوكيات مواطنة العملاء توصف بأنها: "مجموعة من السلوكيات الطوعية غير الضرورية لنجاح الإنتاج أو تقديم الخدمة والتي يمارسها العملاء Louis .(2015, P1250)

ومما سبق يمكن القول أن مفهوم سلوك مواطنة العملاء أشمل وأعمق من مفهوم سلوك مشاركة العملاء والذي يقتصره أثره في الحصول على منتج جيد؛ أي أن سلوك مشاركة العملاء يتضمن السلوكيات المطلوبة واللازمة فقط لإنتاج منتج ناجح، بينما يتمثل سلوك مواطنة العملاء بالسلوكيات الطوعية والاختيارية التي تعود بالإيجاب والفائدة على المنظمة وتتجاوز توقعات العملاء. وأشار (Yi et al., 2011, P88)

1- يسهم سلوك مواطنة العملاء بشكل إيجابي كبير
 في عملية إضافة قيمة إلى مخرجات المنظمة وهذا ما
 يركز عليه الفكر التسويقي الحديث.

2- يعزز سلوك مواطنة العملاء من أداء مقدمي المنتج من خلال التشجيع والمساعدة لهم بتقديم معارفهم وخبراتهم في هذا المجال والتي تزيد من قدراتهم في الأداء مما يجعل عملهم أكثر انسيابية وسهولة.

3- يبرز سلوك مواطنة العملاء النفاعل الاجتماعي بين العملاء ومقدمي المنتج والذي يزودهم بالمعلومات الشاملة والدقيقة عن حاجاتهم أو حاجات غيرهم من العملاء عن طريقة التغذية الراجعة بهدف تلبيتها على أكمل وجه.

4- يسهم السلوك التطوعي الايجابي للعميل تجاه مقدمي المنتج إلى زيادة التزامه بالعمل وتقليل التوتر الذي يصاحب أدائه لعمله، وكلما كان التفاعل بينهم عالياً أدّى ذلك إلى تخفيض مشاكله مع العميل وزيادة رضاه.

#### 14.4 أبعاد سلوكيات مواطنة العملاء:

لا يوجد اتفاق بين الباحثين حول أبعاد سلوكيات مواطنة العملاء، فقد حدد (Gorth, 2005) ثلاثة أبعاد رئيسة لسلوك مواطنة العملاء، وفيما يلي شرح موجز لهذه الأبعاد: (الحدراوي، 2018م، ص525. 526)

1- توصيات العملاء: ذكر (Madani et al) أن العملاء يقومون بالتوصية إلى العائلة أو الأصدقاء باقتناء منتجات المنظمة أو الاستفادة من خدماتها، وعندما يكون العملاء راضين عن منتجات المنظمة ويتحدثون عنها بإيجابية سيسهم ذلك في تحسين صورة المنظمة، وتعزيز توقعات العملاء، وتقويم جودة المنتجات (Madani et al., 2015,P739). وكما أن التوصية أيضًا تتضمن قيام العملاء بالتحدث لنظرائهم حول مزايا المنظمة ومنتجاتها وخدماتها وأهميتها ومدى تمايزها واختلافها عن المنظمات الأخرى التي تعمل في نفس المجال (Sembium et )

al., 2017, P244). وتتعلق التوصية بإجراء محادثات مع الأصدقاء والعائلة التي يتم فيها تأييد خدمات المنظمة أو منتجاتها، وقد تتضمن ملاحظات إيجابية حول المنظمة، والتوصية بمنتجاتها وخدماتها وتشجيع استخدامها، وقد يؤدي هذا السلوك الطوعي للعملاء الذي يتم عرضه من خلال كلمات شفهية إيجابية إلى عدد من المزايا للمنظمة بما في ذلك تقديم صورة إيجابية عن المنظمة، والإسهام ببناء قاعدة موسعة مع العملاء (Yi et al., 2013, P1281). 2- مساعدة العملاء الآخرين: إن بعض العملاء يعتقد أنه من مسؤوليتهم مساعدة العملاء الآخرين، وأن بعض العملاء يستمتعون بالمشاركة الفعالة في مساعدة الآخرين ومشاركتهم معلومات التسوق الخاصة بهم، وقد يحصل العملاء على المساعدة من الآخرين في العثور على المنتجات أو إصلاحها أو كيفية استخدامها بشكل صحيح، وتستفيد المنظمة من

5- التغذية الراجعة (العكسية): وتتمثل في الحصول على آراء ومعلومات وملاحظات مفيدة من العملاء حول الأداء الحالي لمنتجات المنظمة وذلك لمعرفة مدى تلبيتها لتوقعات العملاء، وأن تقديم العملاء ملاحظات إلى المنظمة توفر لها معلومات مناسبة ستساعد في عملية استعادة المنتج بالشكل الذي يلبي متطلبات العملاء (Madani et al., 2015, P739). واعتمد الباحث على الأبعاد التي حددها (, Gorth, في دراسة متغير سلوكيات مواطنة العملاء والمتمثلة بـ (التوصيات، مساعدة العملاء الآخرين،

السلوكيات الطوعية التي تسهم بمساعدة العملاء

بنجاح الأعمال (Tonder et al., 2018, P4).

التغذية العكسية) وذلك لأن أغلب الدراسات السابقة اعتمدتها نظرًا لاستيعابها لأهم السلوكيات الإيجابية والطوعية الصادرة من العملاء والمفيدة للمنظمة.

#### 15. الإطار العملى للدراسة:

في هذا المحور يتم التطرق للإطار العملي للدراسة والمتمثل في التحليل الوصفي لمتغيرات الدراسة وأبعادها، واختبار فرضياتها وعلى النحو الآتي:

في هذا الجزء يتم قياس متغيرات الدراسة وأبعادها في هذا الجزء يتم قياس متغيرات الدراسة وأبعادها حيث يقيس المتغير المستقل بأبعاده (صدق ومسؤولية مندوبي المبيعات، وطريقة تعامل مندوبي المبيعات، والتزام مندوبي المبيعات بمظهر لائق) منفردة ومجتمعة، والمتغير التابع بأبعاده (توصيات العملاء، ومساعدة العملاء الآخرين، والتغذية الراجعة) منفردة ومجتمعة، بالاعتماد على المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والنسب المئوية وكما يلى:

# 1 . 1 . 1 التحليل الوصفي لأبعاد السلوك الأخلاقي لمندوبي المبيعات منفردة:

يهدف هذا التحليل الوصفي إلى معرفة مستوى توافر أبعاد السلوك الأخلاقي لمندوبي المبيعات بصورة منفردة وعلى النحو الآتى:

1. وصف وتحليل بُعد صدق ومسؤولية مندوبي المبيعات: يستهدف هذا الوصف والتحليل معرفة مستوى توافر بُعد درجة الصدق والمسؤولية لدى مندوبي المبيعات، وشمل هذا البُعد في استبانة الدراسة على (5) فقرات، وتمّ وصف متغيراتها وتحليلها إحصائياً على النحو الآتى:

الجدول رقم (5): التحليل الوصفي لبُعد صدق ومسؤولية مندوبي المبيعات

الترتيب	مستوى الموافقة	مستوى الدلالة	قيمة T	النسبة %	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الفقرات	الرقم
1	مرتقع	0.00	47.286	%83	0.87	4.17	يقدم مندوبو المبيعات معلومات دقيقة وشاملة عن المنتجات التي يقدمونها.	1
5	مرتفع	0.00	45.487	%78	0.85	3.91	يتمتع مندوبو المبيعات بالصدق والدقة في الأسعار المقدمة.	2
4	مرتقع	0.00	51.352	%78	0.76	3.92	يلتزم مندوبو المبيعات بالإيفاء بالوعود التي يبرمونها مع العملاء وتنفيذها بوقتها بالمواصفات المطلوبة.	3
2	مرتفع	0.00	54.380	%80	0.73	4.02	يقدم مندوبو المبيعات النصيحة بخصوص المنتجات المناسبة من حيث المواصفات الفنية.	4
3	مرتفع	0.00	51.112	%79	0.76	3.95	يوضح مندوبو المبيعات الجوانب الإيجابية والسلبية للمنتجات التي يقدمونها.	5
_	مرتفع	0.00	49.923	<b>%80</b>	0.79	3.99	الإجمالي	

المصدر: نتائج التحليل الإحصائي ببرنامج SPSS- 2023م.

يتضح من الجدول في أعلاه رقم (5) أن الفقرة رقم (1): "يقدم مندوبو المبيعات معلومات دقيقة وشاملة عن المنتجات التي يقدمونها" احتلت على الترتيب الأول من حيث الأهمية بمستوى موافقة "مرتفع"؛ بنسبة (83%) وبمتوسط حسابي (4.17) وبانحراف معياري (0.87)، أما الترتيب الأخير فقد كان للفقرة رقم (2): "يتمتع مندوبو المبيعات بالصدق والدقة في الأسعار المقدمة" بمستوى موافقة "مرتفع" بنسبة

(78%) وبمتوسط حسابي (3.91) وبانحراف معياري (0.85)، وكان إجمالي مستوى موافقة العينة حول فقرات بُعد صدق ومسؤولية مندوبي المبيعات "مرتفع" بنسبة (80%) وبمتوسط حسابي (9.99) وبانحراف معياري (0.79)، وبلغت قيمة T المحسوبة (49.923) عند مستوى الدلالة (0.00)، وهذا يدل على الإيجابية في إجابات العينة، وتقارب آرائها حول بُعد صدق ومسؤولية مندوبي المبيعات.

2 . وصف وتحليل بعد طريقة تعامل مندوبي
 المبيعات: يستهدف هذا الوصف والتحليل معرفة
 مستوى توافر بعد الطريقة التي يتعامل بها مندوبو

المبيعات، ويتكون هذا البُعد في استبانة الدراسة من (5) فقرات، وتمّ وصف متغيراتها وتحليلها إحصائياً على النحو الآتي:

الجدول رقم (6): التحليل الوصفي لبُعد طريقة تعامل مندوبي المبيعات مع العملاء

الترتيب	مستوى الموافقة	مستوى الدلالة	قيمة T	النسبة %	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الفقرات	الرقم
1	مرتفع جدًّا	0.00	70.316	%87	0.61	4.36	يتعامل مندوبو المبيعات بصورة لبقة ولطيفة وبإيجابية مع العملاء.	1
2	مرتقع	0.00	53.229	%82	0.76	4.09	يجيد مندوبو المبيعات فن الحوار والتخاطب مع العملاء ويتجنوا الإساءة لهم.	2
5	مرتفع	0.00	38.807	%74	0.95	3.72	يتعامل مندوبو المبيعات مع جميع العملاء بالعدل دون تمييز.	3
3	مرتقع	0.00	59.504	%81	0.67	4.04	يتصف سلوك مندوبي المبيعات بالحكمة وضبط النفس في المواقف الصعبة والحرجة.	4
4	مرتقع	0.00	40.176	%76	0.94	3.81	يعالج مندوبو المبيعات شكاوى العمــلاء بشكل سريع وفعّال.	5
_	مرتفع	0.00	52.406	<b>%80</b>	0.79	4.00	الإجمالي	

المصدر: نتائج التحليل الإحصائي ببرنامج SPSS، 2023م.

يتضح من الجدول في أعلاه رقم (6) أن الفقرة رقم (1): "يتعامل مندوبو المبيعات بصورة لبقة ولطيفة وبإيجابية مع العملاء " احتلت الترتيب الأول من حيث الأهمية بمستوى موافقة "مرتفع جدًّا" بنسبة (87%) وبمتوسط حسابي (4.36) وبانحراف معياري

(0.61)، أما الترتيب الأخير فقد كان للفقرة رقم (3): "يتعامل مندوبو المبيعات مع جميع العملاء بالعدل دون تمييز " بمستوى موافقة "مرتفع" بنسبة (74%) وبمتوسط حسابي (3.72) وبانحراف معياري (0.95)، وكان إجمالي مستوى موافقة العينة حول

فقرات بعد طريقة تعامل مندوبي المبيعات "مرتفع" بنسبة (80%) وبمتوسط حسابي (4.00) وبانحراف معياري (0.79)، وبلغت قيمة T المحسوبة (52.406) عند مستوى الدلالة (0.00)، وهذا يدل على الإيجابية في إجابات العينة، وتقارب آرائها حول بعد طريقة تعامل مندوبي المبيعات.

3. وصف وتحليل بعد التزام مندوبي المبيعات بمظهر لائق: يستهدف هذا الوصف والتحليل معرفة مستوى توافر بعد التزام مندوبي المبيعات بمظهر لائق، ويتكون هذا البعد في استبانة الدراسة من (5) فقرات، وتمّ وصف متغيراتها وتحليلها إحصائياً على النحو الآتى:

الجدول رقم (7): التحليل الوصفي لبُعد التزام مندوبي المبيعات بمظهر لائق

	مستوى	مستوى	قيمة	النسبة	الانحراف	المتوسط	2211	
الترتيب	الموافقة	الدلالة	T	%	المعياري	الحسابي	الفقرات	الرقم
1	مرتفع جدًّا	0.00	80.701	%86	0.53	4.32	يهتم مندوبو المبيعات بمظهرهم الخارجي بشكل كافي.	1
2	مرتفع جدًّا	0.00	72.281	%85	0.58	4.27	التي مندوبو المبيعات ملابس مناسبة تشجع العملاء على التعامل معهم	2
3	مرتقع	0.00	73.075	%83	0.56	4.15	يرندي مندوبو المبيعات ملابس تتلاءم مع ثقافات العملاء.	3
5	مرتقع	0.00	36.313	%73	1.00	3.65	يرتدي مندوبو المبيعات الزي الموحد الذي يدل على الشركات التي يعملون لديها	4
4	مرتقع	0.00	49.416	%78	0.78	3.88	يسهم مظهر مندوبي المبيعات في إنجاح العملية البيعية.	5
_	مرتفع	0.00	62.357	%81	0.69	4.05	الإجمالي	

المصدر: نتائج التحليل الإحصائي ببرنامج SPSS، 2023م.

يتضح من الجدول في أعلاه رقم (7) أن الفقرة رقم (1): "يهتم مندوبو المبيعات بمظهرهم الخارجي بشكل كافِّ" احتلت الترتيب الأول من حيث الأهمية بمستوى موافقة "مرتفع جدًّا"؛ بنسبة (86%) وبمتوسط حسابي (4.32) وبانحراف معياري (0.53)، أما الترتيب

الأخير فقد كان للفقرة رقم (4): "يرتدي مندوبو المبيعات الزي الموحد الذي يدل على الشركات التي يعملون لديها " بمستوى موافقة "مرتفع" بنسبة (73%) وبمتوسط حسابي (3.65) وبانحراف معياري (1.00)، وكان إجمالي مستوى موافقة العينة حول

فقرات بُعد التزام مندوبي البيع بمظهر لائق "مرتفع" بنسبة (81%) وبمتوسط حسابي (4.05) وبانحراف معياري (0.69)، وبلغت قيمة T المحسوبة (62.357) عند مستوى الدلالة (0.00)، وهذا يدل على الإيجابية في إجابات العينة، وتقارب آرائها حول بُعد التزام مندوبي المبيعات بمظهر لائق.

# 2.1.15 التحليل الوصفي لأبعاد السلوك الأخلاقي لمندوبي المبيعات مجتمعة:

يستهدف هذا التحليل الوصفي معرفة مستوى توافر أبعاد السلوك الأخلاقي لمندوبي المبيعات بصورة مجتمعة وذلك من خلال الجدول الآتي:

جدول رقم (8): وصف أبعاد المتغير المستقل السلوك الأخلاقي لمندوبي المبيعات

	مستوى	مستوى	قيمة	النسبة	الانحراف	المتوسط	tı
الترتيب	الموافقة	الدلالة	Т	%	المعياري	الحسابي	المحور
3	مرتقع	0.00	49.923	%80	0.79	3.99	صدق ومسؤولية مندوبي المبيعات
2	مرتفع	0.00	52.406	%80	0.79	4.00	طريقة تعامل مندوبي المبيعات
1	مرتقع	0.00	62.357	%81	0.69	4.05	التزام مندوبي المبيعات بالمظهر اللائق
_	مرتفع	0.00	54.895	80%	0.76	4.01	الإجمالي

المصدر: نتائج التحليل الإحصائي ببرنامج SPSS، 2023م.

يتضح من الجدول في أعلاه رقم (8) أن مستوى موافقة أفراد عينة الدراسة حول أبعاد المتغير المستقل السلوك الأخلاقي لمندوبي المبيعات بصورة مجتمعة "مرتفع" بنسبة (80%) وبمتوسط حسابي (4.01) وبانحراف معياري (0.76)، وهذا يدل على الإيجابية في إجابات العينة، وتقارب آرائها حول متغير السلوك الأخلاقي لمندوبي المبيعات.

# 15 . 1 . 3 التحليل الوصفي لأبعاد سلوكيات مواطنة العملاء منفردة:

يهدف هذا التحليل الوصفي إلى معرفة مستوى توافر أبعاد سلوكيات المواطنة لدى عملاء مندوبي المبيعات بصورة منفردة وعلى النحو الآتى:

1. وصف وتحليل بعد توصيات العملاء: يستهدف هذا الوصف والتحليل معرفة مستوى توافر بعد التوصيات لدى عملاء مندوبي المبيعات، ويتكون هذا البعد في استبانة الدراسة من (4) فقرات، وتم وصف متغيراتها وتحليلها إحصائياً على النحو الآتى:

الجدول رقم (9): التحليل الوصفى لبُعد توصيات العملاء

الترتيب	مستوى الموافقة	مستوى الدلالة	قيمة T			المتوسط الحسابي	الفقرات	الرقم
1	مرتفع جداً	0.00	79.214	%88	0.55	4.38	أوصىي العملاء الآخرين بالتعامل مع مندوبي المبيعات الذين أفضلهم.	1
2	مرتفع	0.00	56.835	%82	0.72	4.11	أتحدث بإيجابية عن المنتجات التي تقدّم من قبل مندوبي المبيعات.	2
3	مرتقع	0.00	56.865	%83	0.72	4.15	استخدم أساليب التواصل الاجتماعي لنصح العملاء الآخرين بالتعامل مع مندوبي المبيعات المفضلين.	3
4	مرتقع	0.00	49.427	%81	0.82	4.07	أدافع بعدل عن مندوبي المبيعات عندما ينتقدهم العمادء الآخرون.	4
_	مرتفع	0.00	60.585	%84	0.70	4.18	الإجمالي	

المصدر: نتائج التحليل الإحصائي ببرنامج SPSS، 2023م.

يتضح من الجدول السابق رقم (9) أن الفقرة رقم (1):

"أوصي العملاء الآخرين بالتعامل مع مندوبي
المبيعات الذين أفضلهم" احتلت الترتيب الأول من
حيث الأهمية بمستوى موافقة "مرتفع جداً"؛ بنسبة
(88%) وبمتوسط حسابي (4.38) وبانحراف معياري
(0.55)، أما الترتيب الأخير فقد كان للفقرة رقم (4):

"أدافع بعدل عن مندوبي المبيعات عندما ينتقدهم
العملاء الآخرون" بمستوى موافقة "مرتفع" بنسبة
(81%) وبمتوسط حسابي (4.07) وبانحراف معياري
فقرات بُعد توصيات العملاء "مرتفع"، بنسبة فقرات بُعد توصيات العملاء "مرتفع"، بنسبة

وبمتوسط حسابي (4.18) وبانحراف معياري (0.70)، وبلغت قيمة T المحسوبة (60.585) عند مستوى الدلالة (0.00)، وهذا يدل على الإيجابية في إجابات العينة، وتقارب آرائها حول بُعد توصيات العملاء.

2. وصف وتحليل بُعد مساعدة العملاء الآخرين: يستهدف هذا الوصف والتحليل معرفة مستوى توافر بُعد مساعدة العملاء الآخرين لدى عملاء مندوبي المبيعات، ويتكون هذا البُعد في استبانة الدراسة من (4) فقرات، وتمّ وصف متغيراتها وتحليلها إحصائياً على النحو الآتى:

الجدول رقم (10): التحليل الوصفي لبُعد مساعدة العملاء الآخرين
--------------------------------------------------------------

الترتيب	مستوى الموافقة	مستوى الدلالة	قيمة T	النسبة %	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الفقرات	الرقم
1	مرتفع جداً	0.00	63.603	%88	0.68	4.38	أبيّن للعملاء الآخرين كيفية الاستفادة من العروض الخاصة التي يقدمها مندوبو المبيعات.	1
2	مرتفع جداً	0.00	60.941	%85	0.69	4.24	أساعد العملاء الآخرين في كيفية الحصول على احتياجاتهم من المنتجات المقدمة من مندوبي المبيعات.	2
3	مرتفع جداً	0.00	61.140	%85	0.69	4.23	أنصح العملاء الآخرين على اختيار الوقت المناسب للحصول على منتجات مندوبي المبيعات.	3
4	مرتقع	0.00	52.849	%83	0.78	4.15	أوضّح للعملاء الجدد كيفية الحصول على منتجات مندوبي المبيعات.	4
_	مرتفع جداً	0.00	59.633	%85	0.71	4.25	الإجمالي	

المصدر: نتائج التحليل الإحصائي ببرنامج SPSS، 2023م.

يتضح من الجدول السابق رقم (10) أن الفقرة رقم (1):

"أبيّن العملاء الآخرين كيفية الاستفادة من العروض
الخاصة التي يقدمها مندوبو المبيعات" احتلت الترتيب
الأول من حيث الأهمية بمستوى موافقة "مرتقع جداً"؛
بنسبة (88%) وبمتوسط حسابي (4.38) وبانحراف
معياري (0.68))، أما الترتيب الأخير فقد كان الفقرة رقم
(4): "أوضّح للعملاء الجدد كيفية الحصول على
منتجات مندوبي المبيعات" بمستوى موافقة "مرتقع" بنسبة
منتجات مندوبي المبيعات" بمستوى موافقة "مرتقع" بنسبة
(88%) وبمتوسط حسابي (4.15) وبانحراف معياري
فقرات بُعد مساعدة العملاء الآخرين "مرتقع جداً"، بنسبة
فقرات بُعد مساعدة العملاء الآخرين "مرتقع جداً"، بنسبة

(85%) وبمتوسط حسابي (4.25) وبانحراف معياري (0.71)، وبلغت قيمة T المحسوبة (59.633) عند مستوى الدلالة (0.00)، وهذا يدل على الإيجابية في إجابات العينة، وتقارب آرائها حول بُعد مساعدة العملاء الآخرين.

3. وصف وتحليل بُعد التغذية الراجعة: يستهدف هذا الوصف والتحليل معرفة مستوى توافر بُعد التغذية الراجعة (العكسية) لدى عملاء مندوبي المبيعات، ويتكون هذا البُعد في استبانة الدراسة من (4) فقرات، وتمّ وصف متغيراتها وتحليلها إحصائياً على النحو الآتى:

الترتيب	مستوى الموافقة	مستوى الدلالة	قيمة T			المتوسط الحسابي	الفقرات	الرقم
1	مرتفع جداً	0.00	78.832	%89	0.56	4.43	أشارك في ملء الاستبانات التي يقدمها مندوبو المبيعات بدقة.	1
2	مرتفع جداً	0.00	84.679	%89	0.52	4.43	أقدم المقترحات والملاحظات مباشرة لمندوبي المبيعات التي من شأنها تحسين الخدمات المقدمة.	2
4	مرتفع جداً	0.00	66.504	%85	0.63	4.27	أخبر مندوبي المبيعات حول الخدمات الجيدة التي أحصل عليها من قبل أحد العاملين لديهم.	3
3	مرتفع جداً	0.00	82.092	%88	0.53	4.38	أسعى إلى تقديم الأفكار الجديدة التي تستهدف تطوير عمل مندوبي المبيعات.	4

4.38

78.027 | %86 | 0.56

الجدول رقم (11): التحليل الوصفي لبُعد التغذية العكسية (الراجعة)

المصدر: نتائج التحليل الإحصائي ببرنامج SPSS، 2023م.

الإجمالي

يتضح من الجدول السابق رقم (11) أن الفقرة رقم (1): "أشارك في ملء الاستبانات التي يقدمها مندوبو المبيعات بدقة" احتلت الترتيب الأول من حيث الأهمية بمستوى موافقة "مرتفع جداً"؛ بنسبة (89%) وبمتوسط حسابي (4.43) وبانحراف معياري (0.56)، أما الترتيب الأخير فقد كان للفقرة رقم (3): "أخبر مندوبي المبيعات حول الخدمات الجيدة التي أحصل عليها من قبل أحد العاملين لديهم" بمستوى موافقة "مرتفع جداً" بنسبة (85%) وبمتوسط حسابي موافقة "مرتفع جداً" بنسبة (85%) وبمتوسط حسابي مستوى موافقة العينة حول فقرات بُعد التغذية العكسية العينة حول فقرات بُعد التغذية العكسية

(الراجعة) "مرتفع جداً"، بنسبة (86%) وبمتوسط حسابي (4.38) وبانحراف معياري (0.56)، وبلغت قيمة T المحسوبة (78.027) عند مستوى الدلالة (0.00)، وهذا يدل على الإيجابية في إجابات العينة، وتقارب آرائها حول بُعد التغذية العكسية (الراجعة).

0.00 مرتفع جداً

# 1. 1. 4 التحليل الوصفي لأبعاد سلوكيات مواطنة العملاء مجتمعة:

يستهدف هذا التحليل الوصفي معرفة مستوى توافر أبعاد سلوكيات المواطنة لدى عملاء وكالات الأدوية بصورة مجتمعة وذلك من خلال الجدول الآتى:

	مستوى	مستوى	قيمة	النسبة	الانحراف	المتوسط	ti
الترتيب	الموافقة	الدلالة	Т	%	المعياري	الحسابي	المحور
3	مرتفع جدًا	0.00	60.585	%84	0.70	4.18	توصيات العملاء
2	مرتفع جداً	0.00	59.633	%85	0.71	4.25	مساعدة العملاء الآخرين
1	مرتفع جداً	0.00	78.027	%86	0.56	4.38	التغذية العكسية
-	مرتفع جداً	0.00	66.082	85%	0.66	4.27	الإجمالي

جدول رقم (12): وصف أبعاد المتغير التابع سلوكيات مواطنة العملاء

المصدر: نتائج التحليل الإحصائي ببرنامج SPSS، 2023م.

يتضح من الجدول في أعلاه رقم (12) أن مستوى موافقة أفراد عينة الدراسة حول أبعاد المتغير التابع سلوكيات مواطنة العملاء بصورة مجتمعة "مرتفع جدًّا" بنسبة (85%) وبمتوسط حسابي (4.27) وبانحراف معياري (0.66)، وهذا يدل على الإيجابية في إجابات العينة، وتقارب آرائها حول متغير سلوكيات المواطنة لدى عملاء مندوبي المبيعات.

#### 15 . 2 اختبار فرضيات الدراسة:

بعد القيام بمناقشة النتائج الوصفية لآراء عينة الدراسة وتحليلها فيما يتعلق بمدى توافر مستويات السلوك الأخلاقي لمندوبي المبيعات وسلوكيات مواطنة العملاء من وجهة نظر عملاء وكالات الأدوية بمدينة المكلا م/ حضرموت، تأتي جزئية اختبار فرضيات

الدراسة؛ حيث تحوي الدراسة على فرضية رئيسة واحدة وثلاث فرضيات فرعية جرى اختبارهن على النحو الآتي:

1 . اختبار الفرضية الفرعية الأولى ومناقشتها: تنص الفرضية الفرعية الأولى على أنه: "لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنويه (0.05) لارجة صدق ومسؤولية مندوبي المبيعات في تعزيز سلوكيات مواطنة العملاء من وجهة نظر عملاء وكالات الأدوية بمدينة المكلا م / حضرموت". ولاختبار هذه الفرضية قام الباحث باستخدام أسلوب الانحدار الخطي البسيط، والجدول الآتي يوضّح نتائج اختبار هذه الفرضية.

جدول رقم (13): اختبار الفرضية الفرعية الأولى

النتيجة	مستوى الدلالة Sig	قيمة F	معامل التحديد R <sup>2</sup>	معامل الارتباط R	معامل الانحدار b	ثابت الانحدار a	البُعد
يو <b>جد</b> أثر	0.000	53.111	0.357	0.589	0.390	2.713	صدق ومسؤولية مندوبي المبيعات
							القرار: رفض الفرضية

المصدر: نتائج التحليل الإحصائي ببرنامج SPSS، 2023م.

ومن خلال الجدول في أعلاه رقم (13) تبين أن معامل الانحدار بلغ (0.390)، بمعنى أنه عند زيادة بعد (صدق ومسؤولية مندوبي المبيعات) بمقدار درجة واحدة كلما زاد المتغير التابع (سلوكيات مواطنة العملاء) بمقدار (39%) من الدرجة، ويشير معامل الارتباط إلى وجود علاقة طردية متوسطة بلغت (58.9%)، كما يشير معامل التحديد إلى إن بعد (صدق ومسؤولية مندوبي المبيعات) يؤثر في المتغير التابع (سلوكيات مواطنة العملاء) بمقدار (35.7%)، بينما متمم التأثير (64.3%) يرجع لمتغيرات وأبعاد بينما متمم التأثير (64.3%) يرجع لمتغيرات وأبعاد أخرى ليست قيد الدراسة، وعند النظر لاختبار F نجد مستوى الدلالة المعيارية (0.000)، وهي أقل من أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة معنويه

(a≤0.05) لصدق ومسؤولية مندوبي المبيعات في تعزيز سلوكيات مواطنة العملاء من وجهة نظر عملاء وكالات الأدوية بمدينة المكلام / حضرموت، وبهذا نرفض الفرضية الفرعية الأولى.

2 . اختبار الفرضية الفرعية الثانية ومناقشتها: تنص الفرضية الفرعية الثانية على أنه: "لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنويه (0.05) لطريقة تعامل مندوبي المبيعات في تعزيز سلوكيات مواطنة العملاء من وجهة نظر عملاء وكالات الأدوية بمدينة المكلام / حضرموت". ولاختبار هذه الفرضية قام الباحث باستخدام أسلوب الانحدار الخطي البسيط، والجدول الآتي يوضّح نتائج اختبار هذه الفرضية.

جدول رقم (14): اختبار الفرضية الفرعية الثانية

النتيجة	مستو <i>ى</i> الدلالة Sig	قیمة F	معامل التحديد R²	معامل الارتباط R	معامل الانحدار b	ثابت الانحدار a	البُعد
يوجد أثر	0.000	38.981	0.289	0.537	0.385	2.727	طريقة تعامل مندوبي المبيعات

القرار: رفض الفرضية

المصدر: نتائج التحليل الإحصائي ببرنامج SPSS، 2023م.

ومن خلال الجدول في أعلاه رقم (14) تبين أن معامل الانحدار بلغ (0.385)، بمعنى أنه عند زيادة بعد (طريقة تعامل مندوبي المبيعات) بمقدار درجة واحدة كلما زاد المتغير التابع (سلوكيات مواطنة العملاء) بمقدار (38.5%) من الدرجة، ويشير معامل الارتباط إلى وجود علافة طردية متوسطة بلغت (53.7%)، كما يشير معامل التحديد إلى أن بعد (طريقة تعامل مندوبي المبيعات) يؤثر في

المتغیر التابع (سلوکیات مواطنة العملاء) بمقدار (28.9%)، بینما متمم التأثیر (71.1%) یرجع لمتغیرات وأبعاد أخری لیست قید الدراسة، وعند النظر لاختبار F نجد إن قیمة مستوی الدلالة (0.000)، وهی أقل من مستوی الدلالة المعیاریة (0.05) مما یعنی أنه یوجد أثر ذو دلالة إحصائیة عند مستوی دلالة معنویه (0.05) لطریقة تعامل مندوبی المبیعات فی تعزیز سلوکیات مواطنة العملاء من

وجهة نظر عملاء وكالات الأدوية بمدينة المكلام / حضرموت، وبهذا نرفض الفرضية الفرعية الثانية.

3 اختبار الفرضية الفرعية الثالثة ومناقشتها: تنص الفرضية الفرعية الثالثة على أنه: "لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنويه  $(\alpha \leq 0.05)$  لالتزام مندوبي المبيعات بمظهر لائق في تعزيز

سلوكيات مواطنة العملاء من وجهة نظر عملاء وكالات الأدوية بمدينة المكلام / حضرموت". ولاختبار هذه الفرضية قام الباحث باستخدام أسلوب الانحدار الخطي البسيط، والجدول الآتي يوضّح نتائج اختبار هذه الفرضية.

جدول رقم (15): اختبار الفرضية الفرعية الثالثة

النتيجة	مستوى الدلالة Sig	ق <i>یم</i> ة F	معامل التحديد R²	معامل الارتباط R	معامل الانحدار b	ثابت الانحدار a	البُعد
يوجد أثر	0.021	5.542	0.055	0.234	0.204	3.441	التزام مندوبي المبيعات بمظهر لائق
							القرار: رفض الفرضية

المصدر: نتائج التحليل الإحصائي عبر برنامج SPSS، 2023م.

ومن خلال الجدول في أعلاه رقم (15) تبين أن معامل الانحدار بلغ (0.204)، بمعنى أنه عند زيادة بعد (التزام مندوبي المبيعات بمظهر لائق) بمقدار درجة واحدة كلما زاد المتغير التابع (سلوكيات مواطنة العملاء) بمقدار (20.4%) من الدرجة، ويشير معامل الارتباط إلى وجود علافة طردية ضعيفة بلغت معامل الارتباط إلى وجود علافة طردية ضعيفة بلغت (التزام مندوبي المبيعات بمظهر لائق) يؤثر في (التزام مندوبي المبيعات بمظهر لائق) يؤثر في المتغير التابع (سلوكيات مواطنة العملاء) بمقدار (5.5%)، بينما متمم التأثير (4.5%) يرجع لمتغيرات وأبعاد أخرى ليست قيد الدراسة، وعند النظر لاختبار F نجد إن قيمة مستوى الدلالة (0.021)، مما

يعنى أنه يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة معنويه (a≤0.05) لالتزام مندوبي البيع بمظهر لائق في تعزيز سلوكيات مواطنة العملاء من وجهة نظر عملاء وكالات الأدوية بمدينة المكلام / حضرموت، وبهذا نرفض الفرضية الفرعية الثالثة.

4. اختبار الفرضية الرئيسة: تنص الفرضية الرئيسة على أنه: "لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنويه ( $0.05 \geq \alpha$ ) للسلوك الأخلاقي لمندوبي المبيعات في تعزيز سلوكيات مواطنة العملاء من وجهة نظر عملاء وكالات الأدوية بمدينة المكلام / حضرموت". ولاختبار هذه الفرضية قام الباحث باستخدام أسلوب الانحدار الخطي البسيط، والجدول الآتي يوضّح نتائج اختبار هذه الفرضية.

النتيجة	مستوى الدلالة Sig	قيمة F	معامل التحديد R²	معامل الارتباط R	معامل الانحدار b	ثابت الانحدار a	المتغير
يوجد أثر	0.000	50.846	0.346	0.588	0.537	2.111	السلوك الأخلاقي لمندوبي المبيعات

#### جدول رقم (16): اختبار الفرضية الرئيسة للدراسة

القرار: رفض الفرضية

المصدر: نتائج التحليل الإحصائي عبر برنامج SPSS، 2023م.

ومن خلال الجدول في أعلاه رقم (16) تبين أن معامل الانحدار بلغ (0.537)، بمعنى أنه عند زيادة المتغير المستقل (السلوك الأخلاقي لمندوبي المبيعات) بمقدار درجة واحدة كلما زاد المتغير التابع (سلوكيات مواطنة العملاء) بمقدار (53.7%) من الدرجة، ويشير معامل الارتباط إلى وجود علافة طردية متوسطة بلغت (58.8%)، كما يشير معامل التحديد إلى أن المتغير المستقل (السلوك الأخلاقي لمندوبي المبيعات) يؤثر في المتغير التابع (سلوكيات مواطنة العملاء) بمقدار (34.6%)، بينما متمم التأثير (65.4%) يرجع لمتغيرات وأبعاد أخرى ليست قيد الدراسة، وعند النظر الاختبار F نجد إن قيمة مستوى الدلالة (0.000)، وهي أقل من مستوى الدلالة المعيارية (0.05) مما يعنى إنه يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة معنويه ( ≤a 0.05) للسلوك الأخلاقي لمندوبي المبيعات في تعزيز سلوكيات مواطنة العملاء من وجهة نظر عملاء وكالات الأدوية بمدينة المكلام / حضرموت، وبهذا نرفض الفرضية الرئيسة للدراسة.

### 16 . نتائج الدراسة:

توصلت الدراسة إلى مجموعة من النتائج أهمها: 1 . أن مستوى موافقة أفراد عينة الدراسة حول أبعاد المتغير المستقل السلوك الأخلاقي لمندوبي المبيعات

مجتمعة "مرتفع" بنسبة (80%) وبمتوسط حسابي (4.01) وبانحراف معياري (0.76).

2. أن مستوى موافقة أفراد عينة الدراسة حول أبعاد المتغير التابع سلوكيات مواطنة العملاء مجتمعة "مرتفع جداً" بنسبة (85%) وبمتوسط حسابي (4.27) وبانحراف معياري (0.66).

3. وجود أثر ذي دلالة إحصائية عند مستوى دلالة معنويه ( $a \le 0.05$ ) لصدق ومسؤولية مندوبي المبيعات في تعزيز سلوكيات مواطنة العملاء من وجهة نظر عملاء وكالات الأدوية بمدينة المكلا م/حضرموت.

4. وجود أثر ذي دلالة إحصائية عند مستوى دلالة

معنويه ( $a \le 0.05$ ) لطريقة تعامل مندوبي المبيعات في تعزيز سلوكيات مواطنة العملاء من وجهة نظر عملاء وكالات الأدوية بمدينة المكلا م/ حضرموت. 5. وجود أثر ذي دلالة إحصائية عند مستوى دلالة معنويه ( $a \le 0.05$ ) لالتزام مندوبي البيع بمظهر لائق في تعزيز سلوكيات مواطنة العملاء من وجهة نظر عملاء وكالات الأدوية بمدينة المكلا م/

6 . وجود أثر ذي دلالة إحصائية عند مستوى دلالة معنويه ( $a \le 0.05$ ) للسلوك الأخلاقي لمندوبي المبيعات في تعزيز سلوكيات مواطنة العملاء من

وجهة نظر عملاء وكالات الأدوية بمدينة المكلا م/ حضرموت.

#### 17. توصيات الدراسة:

وبناءً على نتائج الدراسة التي تمّ التوصل إليها، فإن الدراسة توصى بالآتي:

1 ـ توصي الدراسة مندوبي المبيعات العاملين في وكالات الأدوية الاستمرار في المحافظة على تجسيد السلوكيات الأخلاقية المختلفة في جميع معاملاتهم البيعية من أجل تحقيق مزيد من الرضا والولاء والمواطنة للعملاء.

2 . المحافظة على المستويات المرتفعة من السلوك الأخلاقي لمندوبي المبيعات والمتمثلة بالصدق والمسؤولية وطريقة التعامل والالتزام بمظهر لائق وغيرها في عملياتهم المختلفة التي تتم في البيئة البيعية وذلك بإجراء البرامج التدريبية المتخصصة لهم

وتوعيتهم بأهمية الالتزام بالسلوك الأخلاقي وذلك لبناء علاقات راسخة طويلة الأمد مع العملاء.

3. المحافظة على المستويات المرتفعة من سلوكيات مواطنة العملاء وذلك من خلال تطبيق برامج خاصة تستهدف زيادة القدرة على الاتصالات الدائمة مع العملاء وخدمتهم بما يحق ديمومة العلاقة على المدى البعيد مثل برامج مكأفاة العملاء المتميزين اعتمادًا على معايير معينة: الوفاء بالسداد في الوقت المحدد، حجم المبيعات وغيرها.

4. تقويم الالتزام بالسلوك الأخلاقي لمندوبي المبيعات من خلال إجراء دراسات ميدانية دورية يتم فيها تقويم السلوك الأخلاقي لمندوبي المبيعات ولأدائهم من قبل العملاء.

5 . تطبيق هذه الدراسة ومتغيراتها على قطاعات أخرى مختلفة أو إدخال متغيرات جديدة أو أبعاد جديدة لم تتناولها هذه الدراسة.

#### المراجع:

1- بو لحية، حكيمة، وجعريط، وفاء، 2018م، السلوك الأخلاقي لمندوبي المبيعات ودوره في تحقيق ولاء الزبون. دراسة ميدانية لعينة من متعاملي الهاتف النقال (موبيليس، جيزي، أوريدو) في ولاية جيجل. رسالة ماجستير منشورة، جامعة مجد الصديق بن يحيى جيجل، كلية العلوم الاقتصادية والتجاربة وعلوم التسيير.

2- ابن عبدالعزيز، حنان، 2014م، مدى تأثير السلوك الأخلاقي لمندوبي مبيعات الخدمات ودوره في تحقيق رضا العملاء على مستوى (الأعمال إلى الأعمال). دراسة مؤسسة الغول لخدمات الاتصال ورقلة ، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة قاصدي مرباح ورقلة، كلية العلوم الاقتصادية والتسيير والعلوم التجاربة.

8- الحدراوي، رافد حميد، والكلابي، أمير نعمة، والشريفي، زينب هادي، 2018م، توظيف أبعاد التسويق الريادي لتعزيز سلوكيات مواطنة الزيون. دراسة استطلاعية لآراء عينة من زبائن مصرف النهرين في محافظة النجف الأشرف، بحث منشور.

4- اللامي، غسان قاسم داؤود، والعطوي، عامر علي حسين، 2012م، سلوك مواطنة الزبون دراسة استطلاعية لعينة من زبائن المصرف الإسلامي في ماليزيا (CIMB)، المجلة العراقية للعلوم الإدارية، العدد (28).

5- لفتة، بيداء ستار، وحسين، هالة فاضل، 2014م، ممارسة سلوكيات مواطنة الزبون وتأثيرها في الولاء . دراسة تحليلية من وجهة نظر العاملين في شركة التأمين الوطنية .، مجلة دراسات محاسبية ومالية، المجلد (9)، العدد (26)، جامعة بغداد .

6- المقطري، عائد قاسم حسن، والسامعي، فاطمة يحيى مجد، ويحيى، أحمد يحيى أحمد، 2023م، الالتزام بالسلوك الأخلاقي لمندوبي المبيعات وأثره على رضا العملاء . دراسة ميدانية لعينة من العاملين في السوق الدوائية بمدينة تعز . ، مجلة العلوم التربوية والدراسات الإنسانية، العدد (30).

7- العامري، صالح مهدي، والغالبي، طاهر محسن، 2008م، الإدارة والأعمال، دار وائل للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، الطبعة 2.

8- علي، محمود مجد حسين، 2017م، أثر جودة الخدمة على سلوكيات مواطنة العميل . دراسة تطبيقية على الشركات المقدمة لخدمات الإنترنت في مصر، المجلة العلمية للدراسات التجارية والبيئية، المجلد (8)، العدد (2)، جامعة قناة السويس، كلية التجارة الإسماعيلية. و- العقايلة، زياد عبدالهادي، 2010م، مدى إدراك السلوك الأخلاقي لمندوبي المبيعات ودوره في تحقيق رضا العملاء في سوق الأعمال إلى الأعمال . دراسة ميدانية لسوق قطع السيارات في مدينة عمان .، رسالة ماجستير منشورة، جامعة الشرق الأوسط للدراسات العليا، كلية الأعمال.

10- شهر زاد، باهتي، وعائشة، كينا، 2021م، دور السلوك الأخلاقي لمندوبي المبيعات في تحقيق رضا العملاء، رسالة ماجستير منشورة، جامعة العقيد أحمد دراية أدرار، كلية العلوم الاقتصادية والتسيير والعلوم التجاربة.

- 11<sup>—</sup> Chen, Kaung-Hwa & Hsieh, Kuo-Jung & Chang, Feng-Hsianh & Chen, Nai-Chia, 2015, The Customer Citizenship Behaviors of Food Blog Users, Sustainability, 7, PP1250 1252.
- 12- Garma, R. & Bovel, L., 2009, Customer Citizenship Behaviors Directed at Service personeel: What the Expert have to say. AN ZMAC 2009, Conference Proceedings Adelaide 1 3 December 2009, P1-8.
- 13- Groth, Markus, 2005, Customers as Good Soldiers Examining Citizenship Behaviors in Internet Service Deliveries, Journal of Management, Vol.13, NO.1, PP7 27.
- 14- Kotler, P. & Armstrong, G., 2006, Principles of Marketing, Eleventh edition, NewJersy, Pearson Perentice hall.
- 15- Madani, Fatemeh Alsadat & Hosseini, Seyed, Hamid Khodadad & Asadol Iahkordnaeij & Asghar, Moshabkils Isfahani, 2015, Management and Administrative Sciences Review, Vol.4, PP736 747. 16- Mansouri, Hossein, & Boroujerdi, Saeed Sadeghi, 2022, The influence of Sellers Ethical Behavior on Customers Loyalty Satisfaction and Trust, Spanish Journal of Marketing, Vol. 62, No. 2, PP267 283.
- 17- Nguyen, Helena et al., 2014, The Impact of service Scripts on Customer Citizenship Behavior and Moderating Role of Employee Customer Orientation, Psychology & Marketing, Vol.31, No.12, PP1096 1099
- 18- Sembium, Vivek & Saroop, Atul, 2017, Recommending product sizes to Customer, RecSys 17, No.1, PP243 250.
- 19- Tonder, Estelle Van & Beer, Leon Tde, 2018, New Perspective on the Role of Customer Satisfaction and Commitment in promoting Customer Citizenship Behaviors, South African Journal of Economic and Management Sciences, PP1 11.
- Wedatama, Putu Bagus & Sukaatmadja, Putu Gde, 2019, The Effect Of Saleperson Ethical Behavior On Satisfaction, Ttust And Customer Loyalty.
- 21- Yi, Youjae & Nataraajan, Rajan & Gong, Taeshik, 2011, Customer participation and Citizenship Behaviors influences on employee performance, Satisfaction Commitment and Turnover intention, Journal of Business Research 64, PP87 95. 22- Yi, Y. & Gong, Y., 2013, Customer Value co-creation Behavior: Scale development and Validation, Journal of Business Research 66 (9), PP1279 1284.

## The Effect of Sales representatives' Ethical Behavior in Enhancing Customer Citizenship Behaviors: A field study on a Sample of clients of pharmaceutical agencies in Mukalla, Hadhramaut

#### Ebrahim Awadh Rabe'a Ba-Sabba'a

#### **Abstract**

This study aimed to find out the effect of the sales representatives' ethical behavior, represented by the dimensions (honesty and responsibility, manner of dealing, and proper appearance) in enhancing customer citizenship behaviors, represented by the dimensions (customer recommendations, helping other customers, feedback) from the point of view of a sample of pharmaceutical agency customers in Mukalla/Hadhramaut. The study relied on the descriptive analytical approach and used the questionnaire as a tool to collect data. One hundred questionnaires were distributed to a simple, easy-to-use random sample, from which (99) questionnaires were retrieved. A questionnaire was excluded and therefore the number of questionnaires that were subjected to statistical analysis was (98) questionnaires. The revealed that the level of agreement among the study sample members regarding all the dimensions of the ethical behavior of sales representatives was "high" at 80%, and the level of agreement among the study sample members regarding all the dimensions of customer citizenship behaviors was "very high" at 85%. Moreover, there is a statistical significance at the level of moral significance ( $a \le 0.05$ ) for the ethical behavior of sales representatives in enhancing customer citizenship behaviors from the point of view of pharmaceutical agency customers in Mukalla/Hadhramaut. The study suggested a number of recommendations, the most important of which is to evaluate commitment to the ethical behavior of sales representatives through conducting periodic field studies in which customers evaluate the ethical behavior of sales representatives and their performance.

Key words: Ethical Behavior, Customer Citizenship, Sales representatives